

— PROGRAMME RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION

PRESENTATION DU PROGRAMME

PERIMETRE DU PROGRAMME

Le programme Recherche scientifique et innovation est porté par la Direction générale de la recherche scientifique et de l'innovation, créée par décret n° 632/PR/MENESRSI. Le responsable du programme est le Directeur Général de la Recherche et de l'innovation (DGRSI), Pr Paul-Marie LOUEMBE.

La DGRSI est chargée d'assurer la réalisation des objectifs de la politique du Gouvernement en matière de recherche et d'innovation.

Elle comprend trois (3) directions :

- la direction de la Recherche Scientifique, composée de trois (3) services (Recherche en sciences expérimentales, Recherche en sciences humaines, Recherche en sciences de la santé) et qui est chargée d'assurer la coordination des programmes des recherches scientifiques des différents organismes publics et privés ;
- la direction de l'Institut Pédagogique National (IPN) qui a la charge, entre autres, de concevoir et d'élaborer les programmes d'études et les outils didactiques et pédagogiques nécessaires aux différents niveaux d'enseignement, et qui est composée de cinq (5) services chargés respectivement de la recherche appliquée à l'enseignement pré-primaire, primaire, secondaire, normal et de la psychologie et de l'orientation ;
- la direction de l'innovation chargée notamment de la promotion de la formation en vue de l'innovation et qui comprend trois (3) services (Innovation scientifique, Innovation technologique, Propriété Intellectuelle).

La Direction Générale de la Recherche Scientifique et de l'Innovation définit la politique nationale en matière de recherche et d'innovation, mais la mise en œuvre de cette politique est assurée par le Centre National de la Recherche Scientifique (CENAREST).

Pour y parvenir, le CENAREST est structuré en cinq (5) Instituts de recherche comprenant différents départements et laboratoires.

Outre les services administratifs centrés autour du Commissaire Général, le CENAREST comprend :

- l'Institut de Recherche en Ecologie Tropicale (IRET) composé de deux (2) départements, dont l'un en écologie végétale et l'autre en écologie animale, de deux (2) laboratoires et de deux (2) stations de recherche ;
- l'Institut de Recherche Technologique (IRT) comprenant quatre départements (Biotechnologies appliquées, Mycologie, Biochimie et Technologies alimentaires, Ingénierie) et de six (6) laboratoires ;
- l'Institut de Recherche en Sciences Humaines (IRSH) composé de six (6) départements (Philosophie, Géographie, Archéologie et Science Politique, Sociologie-Anthropologie-Psychologie, Sciences marines, Littérature-Sciences du langage et de la communication) et de dix (10) laboratoires ;
- l'Institut de la pharmacopée et de la Médecine traditionnelles (IPHAMETRA) qui a cinq (5) départements (Herbier national, Phytochimie-pharmacologie et Toxicologie, Médecine traditionnelle, Centre thérapeutique, Arboretum de Sibang) ;
- l'Institut de Recherches Agronomiques et Forestières (IRAF) comprenant quatre (4) départements (Agronomie générale, Economie rurale, Sciences forestières et Zootechnique).

Le programme Recherche scientifique et innovation est en articulation avec le programme Enseignement supérieur compte tenu des activités de recherche menées par les universités et les grandes écoles.

PRESENTATION DES ACTIONS

ACTION N° 1 : Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée

D'une manière générale, la recherche en médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée concerne la recherche faite par les universités, le CENAREST (à travers l'IPHAMETRA), les centres comme l'unité de recherches médicales de l'hôpital Albert SCHWEITZER et le Centre International de Recherches Médicales de Franceville (CIRMF).

S'agissant particulièrement de la médecine traditionnelle, discipline aussi vieille que l'humanité, aussi ancienne que la douleur, est une pratique qui permet de diagnostiquer, de prévenir, de soigner ou de délivrer d'une maladie. La maladie doit être comprise ici comme un déséquilibre qualitatif, quantitatif et proportionnel entre les composantes physiques et subtiles de l'homme.

La Pharmacopée, c'est l'ensemble des ingrédients qui composent les recettes traditionnelles, notamment les éléments animaux, végétaux et minéraux. On parle ici de pharmacopée traditionnelle par opposition à la pharmacopée classique qui est un recueil de médicaments écrit dans un livre.

ACTION N° 2 : Technologie et industrie

L'invention et l'innovation technologiques dans le but de valoriser les savoirs, les savoirs faire, les matériaux et les produits locaux ainsi que l'assainissement de l'environnement.

Cette action est mise en œuvre par l'Institut de Recherche technologique (IRT).

ACTION N° 3 : Sciences humaines et sociales

Cette action concerne la recherche menée dans les domaines de la littérature (lettres) et les autres disciplines qui étudient l'humain dans les manifestations de son esprit, à l'exemple de la philosophie, la psychologie, la sociologie, la géographie, l'histoire, l'archéologie, l'anthropologie, les sciences politiques, les sciences de l'éducation et les langues.

La recherche en sciences humaines et sociales est mise en œuvre par l'Institut de Recherche en Sciences Humaines (IRSH).

ACTION N° 4 : Sciences fondamentales

La recherche en sciences fondamentale est celle effectuée par les instituts et centres de recherche dans le domaine des sciences expérimentales tels que l'Institut de Recherches Agronomiques et Forestières (IRAF), l'Institut de Recherche en Ecologie Tropicale (IRET), l'Institut de Recherches Technologiques (IRT) et l'Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelles (IPHAMETRA).

En sommes, il s'agit des sciences qui étudient le vivant, à l'exemple de la biologie, de l'écologie, de la chimie et de la physique.

ACTION N°5 : Ecologie et biodiversité

Cette action a pour objectif d'établir la richesse biologique des écosystèmes gabonais, de déterminer les processus écologiques fondamentaux qui expliquent cette biodiversité et de proposer les outils, sur la base des connaissances scientifiques acquises, qui permettent à tous les acteurs de l'utiliser ou de la gérer/conservé de manière durable.

ACTION N°6 : Agronomie et forêt

Cette action regroupe les activités agronomiques et forestières mises en œuvre par l'Institut de Recherche agronomique et forestière.

ACTION N°7 : Innovation

C'est une activité transversale à toutes les structures de recherche, il s'agit de la mise en œuvre d'un produit (bien ou service), d'un procédé nouveau, d'une nouvelle méthode ou sensiblement d'une amélioration introduite avec succès sur le marché. Face au succès suscité par le produit, afin de réussir à bénéficier d'un gain acceptable, il est essentiel d'utiliser les outils de la propriété intellectuelle pour contribuer à la réduction du risque de contrefaçon. En outre, l'innovation nécessite dans la plupart des cas l'exploitation des connaissances scientifiques et techniques.

L'innovation est mise en œuvre par la Direction de l'Innovation.

ACTION N°8 : Recherche appliquée à l'éducation

CADRAGE STRATEGIQUE

PRESENTATION STRATEGIQUE DU PROGRAMME

ANALYSE STRATEGIQUE DU CONTEXTE ET DU CHAMP DU PROGRAMME

Les éléments de contexte qui impactent le programme Recherche scientifique et innovation sont principalement :

- la multiplication des domaines potentiels de recherche
- le poids prédominant des opérateurs privés dans les activités de recherche
- le rôle essentiel joué par les partenaires extérieurs (Union européenne, Japon, ACP...) dans le financement et l'orientation de l'activité publique de recherche
- l'apparition de l'enjeu d'innovation
- des accords-cadres signés par le Gabon dans le domaine climatique et qui se traduisent par la mise en œuvre de projets spécifiques de recherche
- le projet de création d'une cité verte dédiée à l'éducation et au développement de la recherche

Les attentes des partenaires extérieurs et bailleurs de fonds vis-à-vis du programme sont la production de résultats significatifs dans le cadre des différents projets de recherche, susceptibles d'être valorisés dans de multiples domaines d'application, aussi bien au Gabon qu'à l'international. Les partenaires attendent par ailleurs du programme qu'il améliore les procédures et les outils de suivi de l'utilisation des fonds qu'ils investissent dans les projets publics de recherche. Ils attendent enfin du programme qu'il respecte intégralement les engagements pris dans le cadre des conventions, notamment en termes de cofinancement des projets.

Pour leur part, les autorités politiques attendent du programme une dynamisation de la recherche scientifique et de l'innovation pour déboucher sur le développement de nouvelles activités économiques et la création de richesse et d'emplois.

Plusieurs points forts peuvent d'ores et déjà être mis à l'actif du programme :

- l'augmentation du nombre d'études publiées par les chercheurs gabonais ces dernières années
- l'expertise croissante des chercheurs dans les centres et instituts
- le nombre important des projets de recherche conduits avec les partenaires et la qualité des résultats obtenus le plus souvent dans le cadre de ces projets
- la prise en charge de nouvelles thématiques de recherche tels que les maladies émergentes, les changements climatiques, le développement durable...

Cependant, un certain nombre de manques et difficultés restent à traiter notamment :

- l'absence d'une commande publique en matière de recherche
- la non-prise en compte des résultats des recherches par les décideurs politiques
- le cloisonnement des activités de recherche entre différents ministères
- la faible coopération entre recherche institutionnelle et recherche universitaire
- la dispersion des activités de recherche au sein de plusieurs ministères
- la vulgarisation insuffisante des recherches faites par les nationaux
- le faible encadrement des chercheurs
- le faible accès aux TIC (seulement 23,8% des chercheurs ont accès à titre personnel)
- le faible parrainage en matière de publication (près de 15% des chercheurs n'ont jamais publié)
- le faible taux de financement des projets (10% des projets présentés trouvent un financement)
- l'insuffisance des structures de recherche (56 unités sur l'étendue du territoire)
- l'insuffisance des ressources humaines de qualité, au niveau central.

ENJEUX

- Faire de la recherche et de l'innovation des leviers pour développer l'économie du Pays et l'influence internationale du Gabon

- Faire de la recherche et de l'innovation des leviers pour développer l'économie du Pays et l'influence internationale du Gabon

Avoir réussi à constituer un corps de chercheurs de haut niveau avec suffisamment d'encadrants

Etre parvenu promouvoir la recherche par objectifs et sur commandes publiques et privées

Avoir réussi à développer le partenariat avec les opérateurs économiques et contractualiser des partenariats de recherche public / privé

Avoir réussi à susciter l'émergence d'innovations et d'inventions issues de la recherche gabonaise

Etre parvenu à mieux diffuser les résultats des recherches réalisées par les nationaux ; avoir parvenu à inciter les décideurs publics et privés à les prendre en compte

Inciter plus d'étudiants à se former dans les disciplines scientifiques et technologiques et les encourager à s'orienter vers une carrière dans la recherche scientifique

Etre parvenu à réécrire en mode APC 100 % des curricula des cycles pré-primaire, primaire, secondaire et supérieur

Améliorer le travail en équipe entre les différents acteurs dans le champ du programme

Etre parvenu à développer les compétences des chercheurs et agents sur programme et à moderniser les équipements et infrastructures des centres et instituts de recherche

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 1 : Avoir réussi à constituer un corps de chercheurs de haut niveau avec suffisamment d'encadrants

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficience de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Nombre de nouveaux encadrants directeurs de recherche dans l'année
- Nombre de nouveaux encadrants maîtres de recherche dans l'année
- Nombre de chercheurs gabonais travaillant à l'étranger rentrés au Gabon dans l'année
- Nombre de publications de résultats de chercheurs gabonais dans des revues à diffusion internationale

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Repérer au Gabon les chercheurs pouvant jouer un rôle d'encadrement et d'animation d'équipe
- Inciter les chercheurs gabonais travaillant à l'étranger à revenir au Gabon
- Promouvoir des équipes de recherche cohérentes et soudées
- Susciter l'émulation des chercheurs (publications à l'international et participation à des séminaires, colloques et ateliers)
- Encourager les chercheurs à se porter candidats au CAMES ou à tout autre organisme international reconnu équivalent

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 2 : Etre parvenu à promouvoir la recherche par objectifs et sur commandes publiques et privées

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficience de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Nombre de commandes publiques reçues
- Nombre de commandes privées reçues

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Développer le management des équipes pour assurer l'atteinte des objectifs
- Faire participer des entreprises au conseil d'administration des institutions de recherche
- Informer régulièrement les entreprises des activités de recherche
- Définir un mode de prise de commande par les centres et instituts
- Pratiquer l'évaluation de l'atteinte des objectifs
- Créer de nouveaux prix de recherche pour récompenser les meilleurs chercheurs

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 3 : Avoir réussi à développer le partenariat avec les opérateurs économiques et contractualiser des partenariats de recherche public / privé

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Efficacité socio-économique | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Qualité de service rendu aux usagers | <input type="checkbox"/> |
| Efficacité de l'Administration | <input type="checkbox"/> |

Indicateurs de résultat :

- Nombre de contrats de partenariat signés
- Volume de conventions de partenariat signées
- Volume de financements privés pour les projets de recherche

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Organiser des salons, forums de recherche à destination des opérateurs économiques
- Définir des actions concrètes en matière de recherche avec les opérateurs économiques
- Faire participer les opérateurs économiques au projet de l'atelier national multisectoriel sur la recherche et l'innovation au Gabon (participation financière et participation à l'atelier)
- Veiller à la mise en pratique par les opérateurs économiques des conclusions de l'atelier national
- Intégrer les opérateurs économiques dans les conseils d'administration des institutions de recherche
- Informer régulièrement les opérateurs économiques des activités de recherche
- Susciter le mécénat par un texte réglementaire et donner aux chercheurs publics la possibilité de travailler de façon rémunérée dans les laboratoires privés.

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 4 : Avoir réussi à susciter l'émergence d'innovations et d'inventions issues de la recherche gabonaise

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficacité de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Nombre de nouvelles innovations d'origine gabonaise recensées
- Nombre de nouveaux brevets d'origine gabonaise déposés
- Nombre de nouveaux dépôts de brevet financés sur fonds publics
- Nombre d'entreprises installées dans les zones d'incubation

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Etablir des critères définissant une innovation
- Recenser et identifier les innovations existantes
- Prendre en charge le coût de dépôt d'un brevet pour le compte des chercheurs
- Organiser des réunions de concertation avec la chambre de commerce, le patronat, le DG de l'industrie et les opérateurs économiques
- Assurer un accompagnement des créateurs de produits innovants à travers des structures et équipements appropriés
- Mettre en place un incubateur d'entreprises ou une structure de prototypage et d'essai par un cofinancement public-privé

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 5 : Etre parvenu à mieux diffuser les résultats des recherches réalisées par les nationaux ; être parvenu à inciter les décideurs publics et privés à les prendre en compte

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficacité de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Nombre de brevets utilisés par les décideurs
- Nombre de publications utilisées par les décideurs

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Créer des nouveaux prix de recherche pour récompenser les meilleurs chercheurs
- Organiser des salons et forums de recherche pour le grand public et des opérateurs économiques
- Créer un fonds national de la recherche et de l'innovation

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 6 : Inciter plus d'étudiants à se former dans les disciplines scientifiques et technologiques et les inciter à s'orienter vers une carrière dans la recherche scientifique

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficience de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Nombre d'élèves et d'étudiants inscrits dans les établissements scientifiques et technologiques
- Nombre d'étudiants ayant effectué un stage dans un institut ou un centre de recherche
- Nombre d'élèves et d'étudiants issus des établissements scientifiques devenus chercheurs

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Renforcer l'enseignement scientifique et technologique au primaire, au collège, au lycée et à l'université
- Repérer les élèves les plus aptes à assimiler les matières scientifiques et technologiques
- Introduire des prix pour les élèves afin de récompenser leur intérêt dans les matières scientifiques et technologiques
- Offrir des stages dans les instituts et les centres aux étudiants ;
- Financer la préparation de thèses (en partenariat avec le secteur privé).

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 7 : Etre parvenu à réécrire en mode APC 100 % des curricula des cycles pré-primaire, primaire, secondaire et supérieur

Objectif rattaché à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficience de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- % de curricula réécrits en mode APC

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Réaliser des enquêtes auprès des élèves et de leurs parents
- Former les encadrants pédagogiques à la méthode APC
- Programmer les travaux de réécriture
- Elaborer les nouveaux curricula
- Elaborer les manuels scolaires sur la base des nouveaux curricula

Contribution des opérateurs / partenaires :

- Collaboration avec l'IGS du ministère, les partenaires internationaux, l'ENS-ENSET-ENI

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 8 : Améliorer le travail en équipe entre les différents acteurs dans le champ du programme

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Efficacité socio-économique | <input type="checkbox"/> |
| Qualité de service rendu aux usagers | <input type="checkbox"/> |
| Efficience de l'Administration | <input checked="" type="checkbox"/> |

Indicateurs de résultat :

- Nombre de réunions de travail communes
- % de documents de reporting transmis complets et dans les délais par les instituts et centres à la tutelle
- Nombre de conventions de partenariat signées avec les autres administrations, les organismes internationaux et les ONG
- Nombre de plateaux techniques mutualisés avec les structures de recherche d'autres ministères
- Nombre d'unités mixtes de recherche et de développement de l'innovation

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Contractualiser les relations de travail entre les acteurs
- Définir des règles de partage de l'information et de reporting
- Piloter la mise en œuvre du programme national de recherche
- Développer la communication et le partage des travaux, innovations, brevets
- Mutualiser les RH, les plateaux techniques, les projets
- Créer un fonds national de la recherche et trouver des financements chez les partenaires

OBJECTIF PLURIANNUEL N° 9 : Etre parvenu à moderniser les moyens et outils de travail dans les centres et instituts de recherche

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Type de finalité visée :

- Efficacité socio-économique
- Qualité de service rendu aux usagers
- Efficiency de l'Administration

Indicateurs de résultat :

- Taux de réalisation du programme de modernisation des équipements et infrastructures
- % de chercheurs disposant d'une connexion professionnelle à internet
- Nombre de revues scientifiques internationales accessibles dans les centres et instituts

Eléments de stratégie d'action pluriannuelle :

- Elaborer et mettre en œuvre un programme de modernisation des équipements et infrastructures
- S'abonner aux principales revues scientifiques internationales
- Connecter les chercheurs à internet
- Développer la participation des chercheurs aux rencontres internationales

OBJECTIF ANNUEL N° 1 : Doter les instituts de recherche et centres de cinq (5) encadrants par domaine de compétence

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 1 : Avoir réussi à constituer un corps de chercheurs de haut niveau avec suffisamment d'encadrants

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Nombre de nouveaux directeurs de recherche	Encadrant	2	2	2	4 (cumulé 2014-2017)
Nombre de nouveaux maîtres de recherche	Encadrant	4	5	3	12 (cumulé 2014-2017)

Source des données : DGRSI, CENAREST

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Exploiter les rapports d'activités 2013 des centres et instituts
- Prendre contact avec les chercheurs gabonais travaillant à l'étranger et discuter avec eux la possibilité de leur retour au Gabon
- Former un groupe de chercheurs au management d'équipe de recherche
- Affecter les chercheurs formés à un poste d'encadrement dans un institut ou centre
- Trouver un formateur capable de monter une formation ad hoc au management d'équipe de recherche
- Programmer cette formation
- Former un premier groupe de chercheurs au management d'équipe de recherche
- Responsabiliser le groupe formé dans les directions scientifiques ou de départements

Contribution :

- **Opérateurs** : IPHAMETRA, IRET, IRAF, IRHS, IRT, CERMEL et CIRMF
- **Partenaires** : CAMES, IRD, UE-ACP

OBJECTIF ANNUEL N° 2 : Réaliser l'atelier national sur la programmation quinquennale de la recherche scientifique et de l'innovation

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 2 : Etre parvenu à promouvoir la recherche par objectifs et sur commandes publiques et privées

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Taux de participation* à l'atelier national	%	-	-	80%	-
Nombre de programmes de recherche retenus par secteur	Commande	-	-	≥ 1	≥ 40 (Cumul 2015-2017)

Source des données : DGRSI, CENAREST

* Patronat, chercheurs, ONG, partenaires au développement, mission diplomatique, experts, Hautes Autorités de la République,...

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Conduire un entretien individuel avec les experts extérieurs et intérieurs invités, selon leur domaine de compétence
- Faire l'état de lieux des projets de recherche en cours avec les instituts et centres;
- Ajuster, préciser le programme de travail de l'Atelier
- Constituer les dossiers de travail pour les participants: dossier commun et dossiers thématiques
- Organiser les modalités pratiques de tenue et d'animation de l'Atelier
- Lancer les invitations
- Animer l'Atelier et formaliser les actes de l'Atelier
- Elaborer le Projet de programmation quinquennale de la recherche scientifique et de l'innovation et le soumettre aux Autorités pour approbation
- Exécuter le programme

Contribution

- **Opérateurs** : IPHAMETRA, IRET, IRAF, IRHS, IRT, CERMEL et CIRMF
- **Partenaires** : Partenaires sociaux : syndicats, patronat, ONG, le Conseil Economique et Social (CES) et les ordres professionnels du secteur de la recherche, chercheurs/enseignants-chercheurs, Experts nationaux et internationaux.

OBJECTIF ANNUEL N° 3 : Elaborer un business plan et un contrat objectifs pour chaque institut et centre de recherche

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 2 : Etre parvenu à promouvoir la recherche par objectifs et sur commandes publiques et privées

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Nombre de centres et instituts dotés d'un business plan	Centre / institut	-	-	5	5
Nombre de centres et instituts dotés d'un contrat objectifs	Centre / institut	-	-	5	5

Source des données : DGRSI, CENAREST

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Conduire une réunion avec les opérateurs pour présenter l'exécution du PAP
- Bâtir avec chaque centre, chaque institut un business plan
- Soumettre aux opérateurs un contrat d'objectifs
- Signer le contrat d'objectifs
- Suivre et évaluer les contrats d'objectifs
- Entretenir un dialogue de gestion

Contribution :

- **Opérateurs** : IPHAMETRA, IRET, IRAF, IRHS, IRT, CERMEL et CIRMF
- **Partenaires** : IPHAMETRA, IRET, IRAF, IRHS, IRT, CERMEL et CIRMF

OBJECTIF ANNUEL N° 4 : Augmenter le nombre de programme de développement de coopérations et partenariats avec les opérateurs économiques

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 3 : Avoir réussi à développer le partenariat avec les opérateurs économiques et contractualiser des partenariats de recherche public / privé

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Nombre de contrats de coopération signés dans l'année	Contrat	3	-	≥ 2	8 ≥ (Cumul 2014-2017)
Nombre de contrats de partenariats signés dans l'année	Contrat	-	1	≥ 5	4 ≥ (Cumul 2014-2017)
Volume de financements privés pour les projets de recherche	M FCFA	NC	NC	NC	-
Volume de financements publics pour les projets de recherche	M FCFA	NC	NC	NC	-

Source des données : DGRSI, CENAREST

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Elaborer la stratégie de développement des coopérations et partenariats de la recherche scientifique
- Faire valider la stratégie de développement des coopérations et partenariats de la recherche scientifique par les autorités
- Négocier les contrats de partenariat avec les opérateurs et partenaires
- Signer les contrats/conventions avec les partenaires et opérateurs

Contribution :

- **Opérateurs** : les instituts et centres de recherche
- **Partenaires** : les experts internationaux, nationaux, les instituts et centres de recherche, Partenaires sociaux et publics/privés

OBJECTIF ANNUEL N° 5 : Elaborer le document stratégique de mise en valeur des innovations et des inventions au Gabon

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 4 : Susciter l'émergence d'innovations issues de la recherche gabonaise

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Recensement d'innovations au Gabon	Recensement d'innovations	-	-	1	Mise en œuvre
Recensement d'inventions au Gabon	Recensement d'inventions	-	-	1	Mise en œuvre
Recensement des brevets d'origine gabonaise recensés	Recensement des brevets	-	-	1	Mise en œuvre
Elaboration du document stratégique	Documents	-	-	1	Mise en œuvre

Source des données : DGRSI, CENAREST

ND : non disponible

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Faire le recensement sur l'innovation et l'invention au Gabon
- Etablir le rapport de synthèse sur l'innovation et l'invention au Gabon
- Dégager des conclusions pour stimuler l'innovation et l'invention
- Elaborer un document stratégique pour stimuler l'innovation et l'invention
- Faire valider le document

Contribution :

- **Opérateurs** : Instituts et centres de recherche
- **Partenaires** : Centre de la propriété Industriel du Gabon (CEPIG), ONG et associations d'inventeur

OBJECTIF ANNUEL N° 6 : Réécrire en mode APC 100 % des curricula du pré-primaire, du primaire et du secondaire

Objectif rattaché à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 7 : Etre parvenu à réécrire en mode APC 100 % des curricula des cycles pré-primaire, primaire, secondaire et supérieur

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
% de curricula du pré-primaire réécrits en mode APC	%	-	-	100%	-
% de curricula du primaire réécrits en mode APC	%	-	-	100%	-
% de curricula du secondaire réécrits en mode APC	%	-	-	100%	-

Source des données : DGRSI, CENAREST

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Réaliser des enquêtes auprès des élèves et de leurs parents
- Programmer les travaux de réécriture
- Elaborer les nouveaux curricula
- Elaborer les manuels scolaires sur la base des nouveaux curricula

Contribution :

- **Opérateurs** : l'IGS du ministère
- **Partenaires** : les partenaires internationaux, l'ENS-ENSET-ENI

OBJECTIF ANNUEL N° 7 : Elaborer un programme pluriannuel de modernisation des équipements et infrastructures de la DG, des instituts et centres de recherche

Objectif rattaché à l'Action 1 / Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée / à l'Action 2 : Technologie et industrie / à l'Action 3 : Sciences humaines et sociales / à l'Action 4 : Sciences fondamentales / à l'Action 5 : Ecologie et biodiversité / à l'Action 6 : Agronomie et forêt / à l'Action 7 : Innovation / à l'Action 8 : Recherche appliquée à l'éducation

Objectif issu de l'objectif pluriannuel 9 : Etre parvenu à développer les compétences des chercheurs et agents sur programme et à moderniser les équipements et infrastructures des centres et instituts

Indicateurs :

Intitulé	Unité	Rappel du résultat 2012	Résultat prévu 2013	Cible 2014	Cible à échéance 2017
Elaborer le programme de modernisation des équipements et infrastructures de la DGRSI	%	-	-	100%	-
Elaborer le programme de modernisation des équipements et infrastructures des instituts et centres de recherche	%	-	-	100%	100%

Source des données : DGRSI, CENAREST

Eléments clés de stratégie d'action annuelle :

- Prendre en compte les apports de l'Atelier national sur la recherche scientifique et l'innovation
- Piloter la réalisation de l'état des lieux par l'expert
- Faire évaluer, chiffrer par l'expert le projet de positionnement et d'évolution stratégiques de la DG et de chaque centre et institut sur le plan des infrastructures et des équipements
- Préparer un projet de modernisation de chaque centre et institut s'inscrivant dans un projet de modernisation global des centres et instituts de recherche

Contribution :

- **Opérateurs** : réhabilitation / extension/construction des bâtiments des instituts, centres et de la DGRSI, informatisation des centres et instituts
- **Partenaires** :

PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

PROPOSITIONS BUDGETAIRES

PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

Actions et titres	Autorisations d'engagement		Crédits de paiement	
	Ouvertes en LFI pour 2013	Ouvertes en LFI pour 2014	Votés en LFI pour 2013	Votés en LFI pour 2014
N° 1 : Médecine moderne, traditionnelle et pharmacopée	1 704 518 000	8 180 157 155	1 060 061 000	8 180 157 155
Titre 2. Dépenses de personnel	3 864 000	3 728 625 523	3 864 000	3 728 625 523
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	879 197 000	4 096 688 803	879 197 000	4 096 688 803
Titre 5. Dépenses d'investissement	821 457 000	0	177 000 000	0
Titre 6. Dépenses d'intervention		354 842 829		354 842 829
N° 2 : Technologie et industrie	413 211 490	40 056 400	135 417 947	40 056 400
Titre 2. Dépenses de personnel		0		0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	59 122 000	0	59 122 000	0
Titre 5. Dépenses d'investissement	354 089 490	0	76 295 947	0
Titre 6. Dépenses d'intervention		40 056 400		40 056 400
N° 3 : Sciences humaines et sociales	458 881 000	72 167 600	178 524 000	72 167 600
Titre 2. Dépenses de personnel	0	0	0	0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	101 524 000	0	101 524 000	0
Titre 5. Dépenses d'investissement	357 357 000	0	77 000 000	0
Titre 6. Dépenses d'intervention		72 167 600		72 167 600
N° 4 : Ecologie et biodiversité	427 558 000	48 192 500	147 201 000	48 192 500
Titre 2. Dépenses de personnel		0		0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	70 201 000	0	70 201 000	0
Titre 5. Dépenses d'investissement	357 357 000	0	77 000 000	0
Titre 6. Dépenses d'intervention		48 192 500		48 192 500
N° 5 : Agronomie et forêt	432 776 000	71 847 500	170 624 000	71 847 500
Titre 2. Dépenses de personnel		0		0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	98 624 000	0	98 624 000	0
Titre 5. Dépenses d'investissement	334 152 000	0	72 000 000	0
Titre 6. Dépenses d'intervention		71 847 600		71 847 600
N° 6 : Innovation	50 000 000	7 217 500	50 000 000	7 217 500
Titre 2. Dépenses de personnel		0		0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	50 000 000	7 217 500	50 000 000	7 217 500
Titre 5. Dépenses d'investissement	0	0	0	0
Titre 6. Dépenses d'intervention	0	0	0	0
N° 7 : Recherche appliquée à l'éducation	60 533 000	401 446 178	60 533 000	401 446 178
Titre 2. Dépenses de personnel	11 256 000	11 256 000	11 256 000	11 256 000
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	49 277 000	37 458 600	49 277 000	37 458 600
Titre 5. Dépenses d'investissement	0	352 731 578	0	352 731 578
Titre 6. Dépenses d'intervention	0	0	0	0
Total pour le programme, dont	3 547 477 490	8 821 084 933	1 802 360 947	8 821 084 933
Titre 2. Dépenses de personnel	15 120 000	3 739 881 523	15 120 000	3 739 881 523
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	1 307 945 000	4 141 364 903	1 307 945 000	4 141 364 903
Titre 5. Dépenses d'investissement	2 224 412 490	352 731 578	479 295 947	352 731 578
Titre 6. Dépenses d'intervention	0	587 106 929	0	587 106 929

PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE ET CATEGORIE

Titre et catégorie	Autorisations d'engagement		Crédits de paiement	
	Ouvertes en LFI pour 2012	Ouvertes en LFI pour 2013	Votés en LFI pour 2012	Votés en LFI pour 2013
Titre 2. Dépenses de personnel	15 120 000	3 739 881 523	15 120 000	3 739 881 523
Rémunérations d'activités	15 120 000	3 739 881 523	15 120 000	3 739 881 523
Cotisations et contributions sociales	0	0	0	0
Prestations et allocations diverses	0	0	0	0
Dépenses de personnel non classées	0	0	0	0
Titre 3. Dépenses de fonctionnement	1 307 945 000	4 141 364 903	1 307 945 000	4 141 364 903
Biens et services	1 307 945 000	4 141 364 903	1 307 945 000	4 141 364 903
Subventions pour charges de service public				
Titre 5. Dépenses d'investissement	2 224 412 490	352 731 578	479 295 947	352 731 578
Dépenses pour immobilisations corporelles	2 224 412 490	352 731 578	479 295 947	352 731 578
Dépenses pour immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Titre 6. Dépenses d'intervention	0	587 106 929	0	587 106 929
Transfert aux ménages	0	587 106 929	0	587 106 929
Transfert aux collectivités territoriales	0	0	0	0
Transfert aux entreprises et secteurs d'activités	0	0	0	0
Titre 7. Dépenses d'opérations financières	0		0	0
Prêts et avances	0	0	0	0
Dotations en fonds propres	0	0	0	0
Dépenses des participations financières	0	0	0	0
Total pour le programme	3 547 477 490	8 821 084 933	1 802 360 947	8 821 084 933

PROPOSITIONS D'EMPLOIS

EMPLOIS DE L' ETAT

Emplois rémunérés par l'Etat	Effectifs					Total
	Réalisation 2012(5)	Ouverts en LF pour 2013	Répartition prévisionnelle 2014			
			Prévisions de sorties (a)	Prévisions d'entrées (b)	Ecart (sorties - entrées)	Effectifs 2014 (a+/- Ecart)
Solde permanente						
Solde forfaitaire globale						
Catégorie A						
Permanents						
Non permanents						
Catégorie B						
Permanents						
Non permanents						
Catégorie C						
Permanents						
Non permanents						
Main d'œuvre non permanente						
Total pour le programme						